

# 会 社 内 容 説 明 書

事業年度 自 2018年9月1日  
(第45期) 至 2019年8月31日



# 会 社 内 容 説 明 書

2019年11月29日作成

作成会社名 日本ジッコウ株式会社

代表者の役職氏名 代表取締役会長 佐藤 武司

会社名（定款上の商号） 日本ジッコウ株式会社

英文名（英文商号） NIPPON JIKKOU CO.,LTD

代表者の役職氏名 代表取締役会長 佐藤 武司

本店の所在地	電話番号	連絡者
兵庫県神戸市西区南別府一丁目 14 番 6 号	078-974-1388	取締役経理部長 西村 圭三

もよりの連絡場所	電話番号	連絡者
同 上	同 上	同 上

# 目次

	頁
第一部 【企業情報】 .....	1
第1 【企業の概況】 .....	1
1 【主要な経営指標等の推移】 .....	1
2 【沿革】 .....	2
3 【事業の内容】 .....	3
4 【関係会社の状況】 .....	8
5 【従業員の状況】 .....	13
第2 【事業の状況】 .....	14
1 【業績等の概要】 .....	14
2 【生産、受注及び販売の状況】 .....	16
3 【対処すべき課題】 .....	17
4 【事業等のリスク】 .....	18
5 【経営上の重要な契約等】 .....	21
6 【研究開発活動】 .....	22
7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】 .....	22
第3 【設備の状況】 .....	23
1 【設備投資等の概要】 .....	23
2 【主要な設備の状況】 .....	23
3 【設備の新設、除却等の計画】 .....	24
第4 【提出会社の状況】 .....	25
1 【株式等の状況】 .....	25
2 【自己株式の取得等の状況】 .....	27
3 【配当政策】 .....	27
4 【役員の状況】 .....	29
5 【コーポレート・ガバナンスの状況等】 .....	30
第5 【経理の状況】 .....	32
1 【計算書類等】 .....	32
2 【主な資産及び負債の内容】 .....	48
3 【その他】 .....	52
第6 【提出会社の株式事務の概要】 .....	54
第7 【提出会社の参考情報】 .....	54
1 【提出会社の親会社等の情報】 .....	54
2 【その他の参考情報】 .....	54
[監査報告書]	

## 第一部 【企業情報】

### 第1 【企業の概況】

#### 1 【主要な経営指標等の推移】

回 次		第41期	第42期	第43期	第44期	第45期
決 算 年 月		2015年8月	2016年8月	2017年8月	2018年8月	2019年8月
売 上 高	千円	2,719,658	2,754,687	3,014,234	3,662,990	3,800,173
経 常 利 益	〃	78,583	100,548	88,060	97,701	188,773
当期純利益又は損失(△)	〃	33,927	72,021	46,381	56,726	116,020
持分法を適用した場合の投資利益	〃	—	—	—	—	—
資 本 金	〃	98,000	98,000	98,000	98,000	98,000
発行済株式総数	株	241,900	241,900	241,900	241,900	241,900
純 資 産 額	千円	231,807	289,875	351,806	415,762	494,263
総 資 産 額	〃	1,611,058	1,526,886	1,669,417	1,687,941	1,790,510
1株当たり純資産額	円	958.27	1,198.32	1,454.34	1,718.73	2,043.25
1株当たり配当額 (内1株当たり中間配当額)	〃 (〃)	15 (—)	20 (—)	25 (—)	30 (—)	35 (—)
1株当たり当期純利益 又は損失(△)	〃	140.25	297.73	191.74	234.50	479.62
自 己 資 本 比 率	%	14.3	18.9	21.1	24.6	27.6
自 己 資 本 利 益 率	%	15.9	27.6	14.5	14.7	25.4
株 価 収 益 率	倍	—	—	—	—	—
配 当 性 向	%	10.6	6.7	13.0	12.7	7.2
営業活動による キャッシュ・フロー	千円	24,212	110,913	71,272	52,005	250,575
投資活動による キャッシュ・フロー	千円	20,941	18,175	△38,209	44,934	△51,364
財務活動による キャッシュ・フロー	千円	△25,814	△204,212	△84,338	△31,884	△147,403
現金及び現金同等 物の為替換算差額	千円	—	—	—	—	—
現金及び現金同等物 の 期 末 残 高	千円	189,105	113,983	62,708	127,764	179,572
従 業 員 数	人	72	76	80	90	93

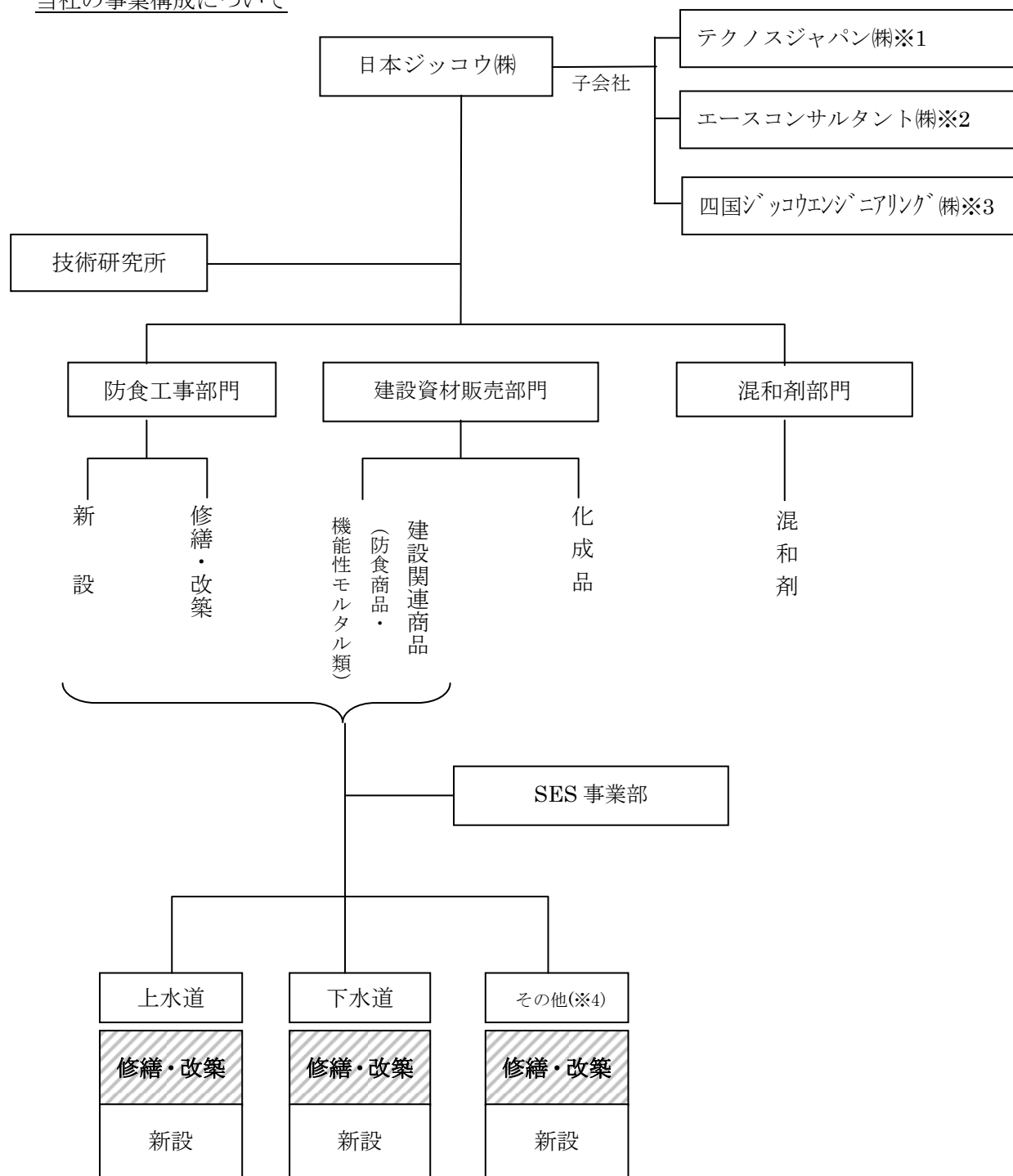
- (注) 1. 当社は連結計算書類を作成しておりませんので、連結会計年度に係る主要な経営指標等の推移については記載しておりません。
2. 売上高には消費税等は含まれておりません。
3. 当社株式は非上場であり、かつ店頭登録もしていないため、期中平均株価の把握が困難であり、株価収益率は算定しておりません。
4. 会社法第436条第2項第1号の規定による監査を受けております。なお、上記キャッシュ・フローの指標につきましては監査を受けておりません。

## 2 【沿革】

	年月	概要
昭和	50年9月	神戸市垂水区にて、当社設立（資本金 10,000 千円）。同時に、愛媛県に四国営業所を開設。
昭和	55年4月	資本金を 20,000 千円に増資。
昭和	57年1月	東京都に東京営業所（現 東京支店）を開設。
昭和	59年3月	資本金を 30,000 千円に増資。
昭和	59年5月	神戸市西区に社屋完成。本社を移転。
昭和	60年6月	福岡県に九州営業所を開設。
昭和	63年12月	資本金を 40,000 千円に増資。
平成	2年9月	資本金を 60,000 千円に増資。
平成	3年2月	明石工場が完成。操業開始。
平成	3年6月	資本金を 90,000 千円に増資。
平成	3年9月	資本金を 94,000 千円に増資
平成	5年9月	宮城県に、東北営業所を開設。
平成	6年9月	神戸工場が完成。工場を移転。
平成	6年12月	愛知県に、中部営業所を開設。 神戸市西区（現在の本社所在地）に新社屋が完成。本社を移転。
平成	11年9月	広島県に中国営業所を開設。
平成	11年10月	大阪府に大阪営業所を開設。
平成	11年10月	100%子会社であるエースコンサルタント株式会社を設立し、調査診断業務部門を分社。
平成	12年8月	資本金を 96,000 千円に増資。
平成	13年1月	100%子会社であるテクノスジャパン株式会社を設立し、工場部門を分社。
平成	14年4月	100%子会社である九州ジッコウ有限会社を設立。 （平成 17 年 9 月 特建テクノ有限会社に社名変更、平成 18 年 5 月に組織変更し特建テクノ株式会社となる。平成 21 年 7 月に当社に吸収合併。）
平成	14年7月	店頭取扱有価証券気配公表銘柄として、日本証券業協会のグリーンシートにおけるエマージング銘柄として登録。
平成	14年9月	グリーンシートでの公募増資により資本金 145,900 千円となる。
平成	16年10月	テクノスジャパン株式会社が、明石市に本社及び工場を取得し移転。
平成	20年12月	無償減資を実施し、資本金を 98,000 千円とする。
平成	21年7月	特建テクノ株式会社を当社が吸収合併。
平成	26年12月	グリーンシート銘柄の指定の取消。
平成	29年10月	大阪市内に大阪営業所を移転。松山市内に四国営業所を移転。
平成	30年9月	愛媛県に四国ジッコウエンジニアリング株式会社を開設。

### 3 【事業の内容】

当社の事業構成について



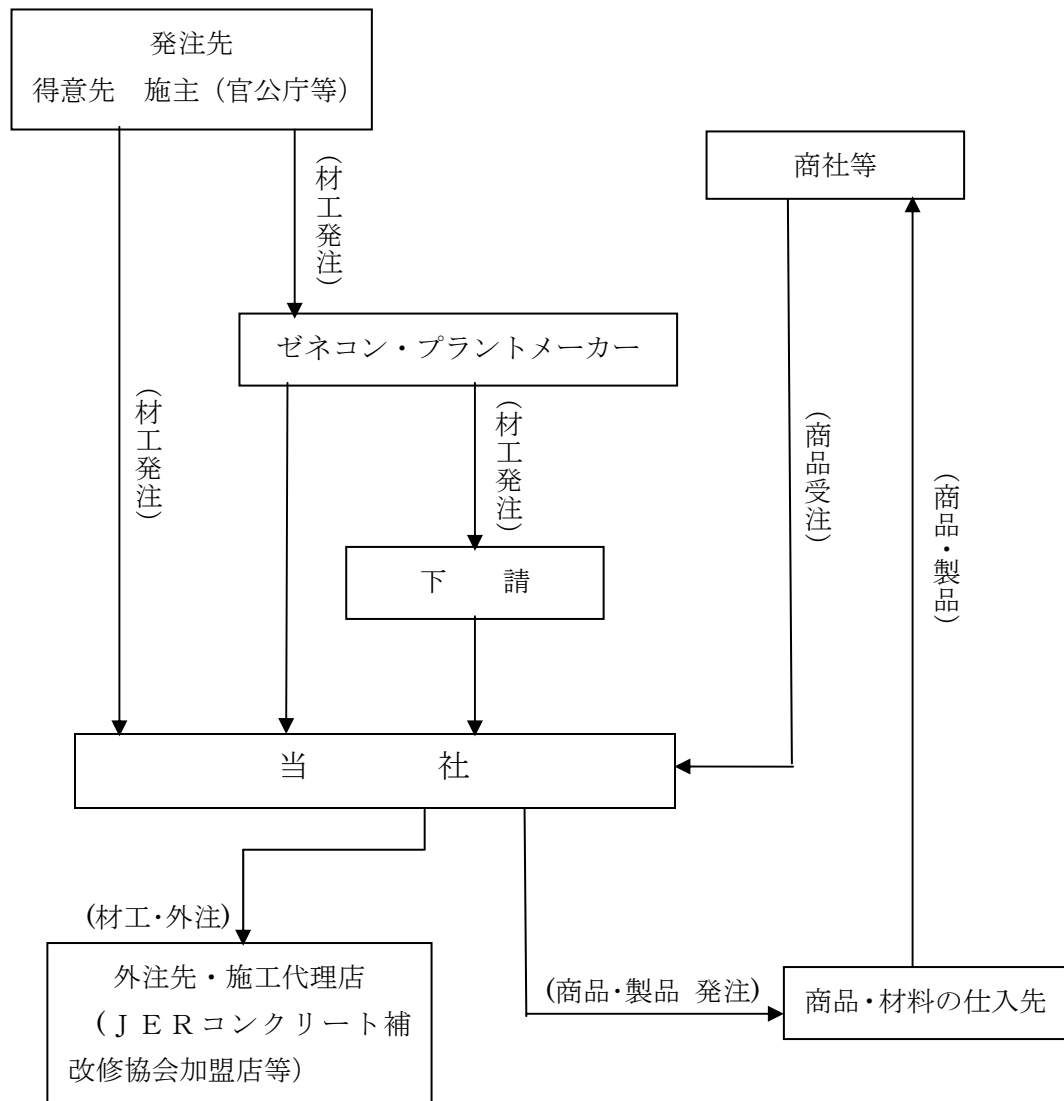
(※1) テクノスジャパン(株)は、当社の全額出資により設立された子会社で、耐酸性など各種機能維持性に優れたプレミックスモルタル類を製造するメーカー企業です。

(※2) エースコンサルタント(株)は、当社の全額出資により設立された子会社で、コンクリート構造物の劣化度診断と、その補修・改修方法の設計提案を主な業務とする、コンクリート専門のコンサルタント企業です。

(※3) 四国ジッコウエンジニアリング(株)は、当社の全額出資により設立された子会社で、松山市に本店を置き、愛媛県の橋梁関係を中心とした工事を請け負う企業です。

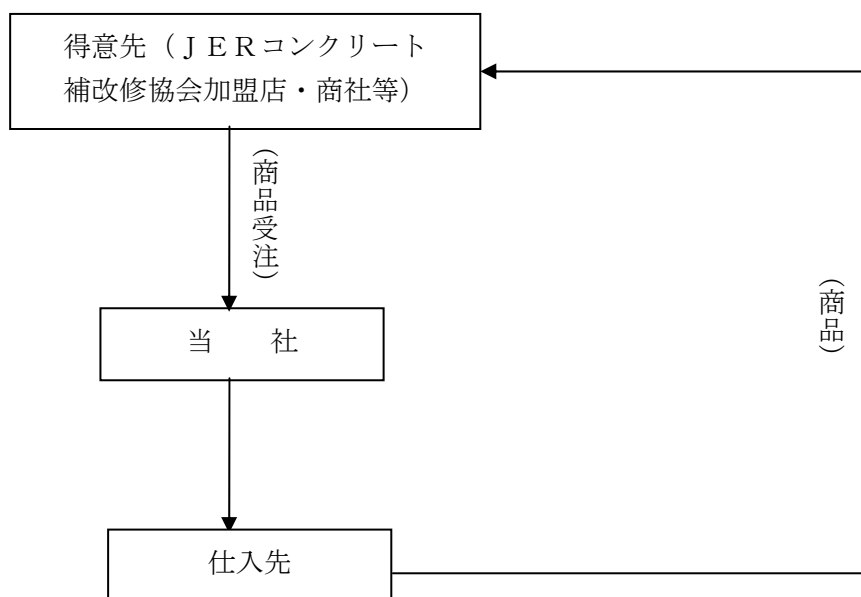
(※4) その他とは、農業、漁業集落排水処理施設・コミュニティプラント・し尿処理施設・産業排水処理施設・廃棄物、ゴミ処理施設・養魚施設・電力施設・水路、管渠等を対象としたコンクリート防食を指しております。

①防食工事部門に関して

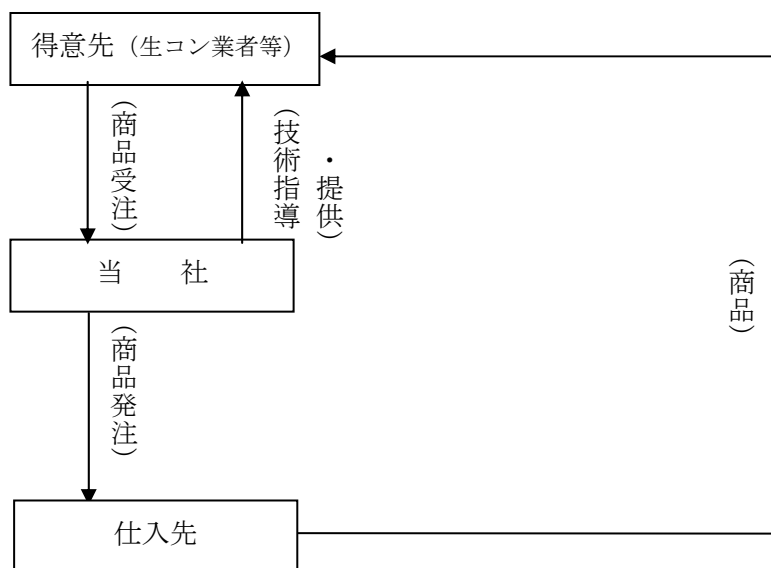


(注) 図中に「材工」とあるのは、「材料及び工事」を意味しております

②建設資材販売部門に関して



③混和剤部門に関して





当社は、昭和 50 年（1975 年）に設立以来、コンクリート防食工事の施工管理という「防食工事部門」、コンクリート防食商品の販売並びに建設関連の化成品商品の販売という「建設資材販売部門」、コンクリート用混和剤の販売を行う「混和剤部門」といった 3 つの事業部門を主体に、コンクリートに関連するビジネスを経営の中核に据えております。

## ① 防食工事部門

防食工事部門は、防食工事に特化した部門です。コンクリートの性質を熟知した上での劣化原因の把握と原因の分析、補修改修方法の理論的な組み立て、現場の状況に適切に対応出来る材料の品質と品揃え、レベルの高い施工技術等のトータルな業務実績から、コンクリート防食の専門企業としての調査能力・設計提案力・技術開発力・施工管理能力及び関連会社に製品の製造工場を有し、大変高い評価を受けております。

また、これらの実績により、多くの官公庁から新設工事の指針作成は勿論、補修改修工事に関する基本指針となるマニュアルの原案策定の指名を受けるようになっております。

施工面においては、全国に展開する協約施工会社の皆様と共に組織しておりました JER 認定施工店制度を発展的に解消の上、平成 17 年 4 月 JER 認定施工協会（平成 28 年 6 月に JER コンクリート補改修協会に名称変更）を再組織し、施工技術の向上と、更なる製品品質の改良・開発に全力を注ぎ、あらゆる状況に対応出来る専門企業として発展を目指しております。

取扱分野	製造・販売・劣化調査・修繕改築計画設計・施工・施工管理
対象施設など	上下水道及び関連施設・農業、漁業集落排水処理施設・コミュニティプラント・し尿処理施設・産業排水処理施設・廃棄物、ゴミ処理施設・養魚施設・電力施設・水路、管渠
特徴	この分野の専門企業 全国に展開する JER コンクリート補改修協会加盟店 159 社（事業所）

## ② 建設資材販売部門

防食工事に必要な資材の販売をするのが当部門です。また、防食関連商品は、工事現場での施工という手段を経て完成品となる特殊な中間製品群であるため、施工技術の良し悪しによって完成品質の良否に大きな影響を与えます。当社では、高品質の完成品を確実に顧客に提供するためにも、全工程を体系的に管理いたしております。

また、建設資材販売部門に含まれる化成品は、当社開発商品である新旧コンクリート打継目接着剤（商品名：ジョインボンド）は、国土交通省の新技术情報提供システム（NETIS[ネティス]）登録されており、公共工事等への採用が増加しております。また、コンクリート打ち継ぎ目処理剤（商品名：ディスパライト）、コンクリートへの樹脂アンカーセットシステム（商品名：アンカーエポ T）、石材接着剤（商品名：ジックボンド）などの販売の他、提携メーカー13社の商品 500 品目の販売を行っております。

加えて、建築用資材として、カラーモルタルを製造・販売し、他社に類のない 66 色のカラーバリエーションを取り揃えております。

<主な取扱商品>

商品名	ディスパライト（販売元）
用途	コンクリートの打ち継ぎ処理剤
対象施設など	道路橋、鉄道橋、地下鉄、海洋構造物、ダムなどコンクリート構造物
特徴	打ち継ぎ処理用 国土交通省登録商品（登録期間満了） （本四連絡橋・明石海峡大橋・・・全面単独使用）

商品名	ジョインボンド（販売元）
用途	新旧コンクリート打継目接着剤
対象施設など	防潮堤・防波堤・海洋構造物・ダム・構築物・その他
特徴	打継目用接着剤 国土交通省登録商品

商品名	アンカーエポT、ジックボンド（販売元）
用途	コンクリート・石材接着剤
対象施設など	産業施設・各種手摺・河川構造物・構築物・その他
特徴	4kgセットと400gセットがあります

商品名	カラーモルタル
用途	コンクリート・石材接着剤
対象施設など	産業施設・各種手摺・河川構造物・構築物・その他
特徴	アンカーエポTは、4kgセットと400gセットがあります

③ 混和剤部門

混和剤部門では、兵庫県、香川県、愛媛県の主な生コン事業者及びダム等現物プラントを対象に、コンクリート用混和剤のトップブランドであるポゾリス商品の販売代理を行い、その営業対象地域においては相当のシェアをもっております。

<主な取扱商品>

商品名	コンクリート用混和剤ポゾリス製品各種（販売代理店）
販売対象先	兵庫県、香川県、愛媛県の主たる生コンクリート工場及び主要土木工事

用語の説明

- ・ 修繕…老朽化した施設または故障もしくは損傷した施設を対象として、当該施設の所定の耐用年数内において機能を維持させるために行われるもの。施設の劣化したコンクリート部分を除去して、補修用モルタルなどの材料を使用して劣化部に修復（元の性能に戻す）工事を施す工事を意味します。
- ・ 改築…更新または長寿命化対策により所定の耐用年数を新たに確保するもの。施設の劣化したコンクリート部分を除去して原状に復旧させる防食工事を施すと伴に、必要に応じて補強などの処置を行い、施設の耐久性をさらに向上させる工事を意味します。
- ・ 防食工事…コンクリートの劣化を防止するために、コンクリートの表面に耐久性の合成樹脂の塗料や成型品及び耐酸性モルタルなどの材料を用いて保護層を形成して、コンクリートを劣化の原因物質から遮断する工事を意味します。
- ・ 防食商品…コンクリート防食工事に用いる、耐食性合成樹脂の塗料や成型品・耐酸性モルタルと下地処理材（素地調整材とも言う）、及び補修用モルタルなどの材料を意味します。
- ・ 化成品…建設工事において使用される各種の機能性化学製品を意味します。当社の取扱商品と（商品名：アンカーエポ T）、石材接着材（商品名：ジックボンド）、床面防滑剤（商品名：ノンスリップマスター）、その他にも各種接着剤、防水剤、床材、壁材、シーリング材、グラウト材などがあります。
- ・ 混和剤…生コンの品質を改善・改良するために、生コン工場でコンクリートを練り混ぜるときに投入・混和させる空気連行剤・減水剤・高流動化剤などの化学薬剤を意味します。

#### 4 【関係会社の状況】

##### (1) 子会社の概要

当社の子会社の概要は次のとおりであります。

(2019年11月29日現在)

社名	エースコンサルタント株式会社	テクノスジャパン株式会社
本店所在地	明石市硯町3丁目4番7号	明石市硯町3丁目4番7号
設立年月日	1999年10月8日	2001年1月18日
資本金	1,000万円	7,000万円
発行済株式総数	200株	1,400株
株主名 (持株比率%)	日本ジッコウ(株) (100%)	日本ジッコウ(株) (100%)
主たる事業内容	コンクリート構造物の劣化度、機能性及び 耐久性調査診断業務	機能性モルタル製品の開発・製造・販売
代表者	五箇 博之(当社取締役)	佐藤 武司(当社代表取締役)
従業員数	29名	12名

社名	四国ジッコウエンジニアリング株式会社
本店所在地	松山市北井門2丁目1番16号
設立年月日	2018年9月6日
資本金	500万円
発行済株式総数	100株
株主名 (持株比率%)	日本ジッコウ(株) (100%)
主たる事業内容	建築構造物の防水・止水・耐食など補修工 事全般
代表者	佐藤 匡良(当社代表取締役)
従業員数	3名

(2) 子会社との取引について

当期における当社と各子会社との取引は次のとおりであります。

(i) エースコンサルタント株式会社との取引について

(2019年8月31日現在)

会社等の 名称	事業の 内容	資本金 (千円)	議決権の 所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の 内容	取引 金額 (千円)	科目	期末 残高 (千円)
				役員の 兼任等	事業上の関 係				
エースコ ンサルタ ント(株)	調査診断 業務	10,000	直接 100%	兼任4名	調査診断業 務の委託	売上高 その他収入 仕入・外注額 利息の受取	714 15,752 6,170 88	売掛金 未収金 買掛金 貸付金	— 278 648 896

(注) 取引条件につきましては市場価格を参考に双方協議の上決定しております。

(ii) テクノスジャパン株式会社との取引について

会社等の 名称	事業の 内容	資本金 (千円)	議決権の 所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の 内容	取引 金額 (千円)	科目	期末 残高 (千円)
				役員の 兼任等	事業上の関 係				
テクノス ジャパン (株)	モルタル 製品製造	70,000	直接 100%	兼任4名	OEM製品の製 造委託	売上高 その他収入 仕入高 利息の受取 債務保証	10,773 7,205 357,655 269 65,354	売掛金 未収金 買掛金 貸付金	1,574 133 34,218 9,581

(注) 取引条件につきましては市場価格を参考に双方協議の上決定しております。

(iii) 四国ジッコウエンジニアリング株式会社との取引について

会社等の 名称	事業の 内容	資本金 (千円)	議決権の 所有 (被所有) 割合	関係内容		取引の 内容	取引 金額 (千円)	科目	期末 残高 (千円)
				役員の 兼任等	事業上の関 係				
四国ジッコウ エンジニアリ ング(株)	橋梁等の 補修工事	5,000	直接 100%	兼任2名	橋梁工事の 施工委託	売上高 その他収入 仕入高 利息の受取	8,776 1,657 — 24	売掛金 未収金 買掛金 貸付金	5,724 — — 1,124

(注) 取引条件につきましては市場価格を参考に双方協議の上決定しております。

(3) 子会社の財政状態及び経営成績

(i) エースコンサルタント株式会社に関して、2019年8月31日現在における財政状態と同日に終了する事業年度の経営成績は次のとおりです。なお、当該概況につきましては監査を受けておりません。

貸借対照表

2019年8月31日現在

(単位：千円)

資産の部		負債及び純資産の部	
<b>【流動資産】</b>	<b>【120,709】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【47,935】</b>
現金・預金	17,485	短期借入金	896
売掛金	101,062	未払金	1,560
未成工事支出金	2,256	工事未払金 <sup>1</sup>	18,573
前払費用	505	預り金	847
貸倒引当金	△600	未払費用	13,869
		未払法人税等	7,105
		未払消費税等	5,082
<b>【固定資産】</b>	<b>【17,975】</b>		
工具器具備品	13	<b>【固定負債】</b>	<b>【2,541】</b>
ソフトウェア	188	退職給与引当金	2,541
電話加入権	72		
敷金	6,712		
保険積立金	11,002		
		負債合計	50,476
		<b>【株主資本】</b>	<b>【88,208】</b>
		資本金	10,000
		資本剰余金	1,000
		利益準備金	340
		利益剰余金	77,868
		自己株式	△1,000
		純資産合計	88,208
資産合計	138,684	負債及び純資産合計	138,684

損益計算書

2018年9月1日から 2019年8月31日まで

(単位：千円)

売上高		434,786
売上原価		137,704
売上総利益		297,082
販売費及び一般管理費		
人件費	171,732	
その他	92,162	263,895
営業利益		33,187
営業外損益		822
経常利益		34,009
特別損失		△1,873
税引前当期純利益		32,136
法人税等		10,322
当期純利益		21,814

(ii) テクノスジャパン株式会社に関して、2019年8月31日現在における財政状態と同日に終了する事業年度の経営成績は次のとおりです。なお、当該概況につきましては監査を受けておりません。

### 貸借対照表

2019年8月31日現在

(単位：千円)

資産の部		負債及び純資産の部	
<b>【流動資産】</b>	<b>【103,454】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【121,044】</b>
現金・預金	12,542	支払手形	31,716
売掛金	47,661	買掛金	23,958
製品	11,933	短期借入金	9,581
原材料	31,733	1年以内返済長期借入金	34,765
前払費用	112	未払金	9,858
貸倒引当金	△528	未払費用	2,356
		未払法人税等	4,948
		未払消費税等	3,285
		預り金	573
<b>【固定資産】</b>	<b>【241,495】</b>	<b>【固定負債】</b>	<b>【114,215】</b>
建物	20,555	長期借入金	103,906
附属設備	12,388	退職給与引当金	2,205
構築物	146	長期未払費用	8,104
機械装置	554		
工具器具備品	43		
土地	194,872		
長期前払費用	2,205		
会員権	460		
保険積立金	10,257		
出資金	10		
		負債合計	235,259
		<b>【株主資本】</b>	<b>【109,690】</b>
		資本金	70,000
		利益剰余金	39,690
		純資産合計	109,690
資産合計	344,949	負債及び純資産合計	344,949

### 損益計算書

2018年9月1日から 2019年8月31日まで

(単位：千円)

売上高		407,032
売上原価		275,562
売上総利益		131,469
販売費及び一般管理費		
人件費	32,357	
その他	87,768	120,125
営業利益		11,343
営業外損益		11,387
経常利益		22,731
税引前当期純利益		22,731
法人税等		6,789
当期純利益		15,942

(iii) 四国ジッコウエンジニアリング株式会社に関して、2019年8月31日現在における財政状態と同日に終了する事業年度の経営成績は次のとおりです。なお、当該概況につきましては監査を受けておりません。

**貸借対照表**  
2019年8月31日現在

(単位：千円)

資産の部		負債及び純資産の部	
<b>【流動資産】</b>	<b>【22,439】</b>	<b>【流動負債】</b>	<b>【15,860】</b>
現金・預金	277	短期借入金	1,124
売掛金	22,384	工事未払金 <sup>1</sup>	13,153
前払費用		預り金	74
貸倒引当金	△223	未払費用	205
		未払法人税等	563
		未払消費税等	739
		負債合計	15,860
		<b>【株主資本】</b>	<b>【6,578】</b>
		資本金	5,000
		利益剰余金	1,578
		純資産合計	6,578
資産合計	22,439	負債及び純資産合計	22,439

**損益計算書**

2018年9月1日から 2019年8月31日まで

(単位：千円)

売上高		55,426
売上原価		42,182
売上総利益		13,244
販売費及び一般管理費		
人件費	7,043	
その他	4,034	11,077
営業利益		2,166
営業外損益		△24
経常利益		2,142
税引前当期純利益		2,142
法人税等		563
当期純利益		1,578

## 5 【従業員の状況】

### (1) 提出会社の状況

2019年8月31日現在

従業員数	平均年齢	平均勤続年数	平均年間給与
93人	42.5歳	10.6年	4,947千円

### (2) 労働組合の状況

労働組合は結成されておりませんが、労使関係は円満に推移しております。



## 第2 【事業の状況】

### 1 【業績等の概要】

#### (1) 業績

当事業年度におけるわが国経済は、企業収益や雇用環境は、緩やかな回復基調で推移しましたが、米中貿易摩擦などの不安定な海外情勢の動向が懸念され、先行きは不透明な状況で推移しました。また、記録的な集中豪雨や地震などの過去に経験したことのない災害が多く発生し復興作業が急務になっております。建設業界については、受注環境は改善傾向にありますが、就業者の高齢化の問題は深刻化しており、人手不足に起因する物流関連費用の増大など、新たな課題に直面しています。

当社が専門とするコンクリートの補改修市場については、高度経済成長期に大量に建設されたインフラが高齢化を迎え、これらのインフラの維持管理が重要な課題となっております。重大な事故を未然に防ぎ、長期に渡り維持管理するためには、損傷箇所の早期発見、早期改修を計画的に推進する必要があります。

そのような状況において、当社はコンクリート劣化の調査診断、補改修の施工管理機能を備え、市場ニーズに対応してまいります。インフラマネジメントを推進することにより、インフラ構造物の長寿命化を図り、技術改革において点検・診断作業の省力化を目指しております。

当期に関しましては、公共の防食工事物件数は、主力の水施設関連を中心にほぼ前年並みを維持し、売上高は防食工事関連で1,787百万円（前年同期比 0.05%増）となりました。自社防食工事に使用する材料、および特販事業部を中心とした化成品販売の増加に伴い、建設材料販売関連は1,578百万円（前年同期比 10.6%増）となりました。混和剤関連の売上高は、生コンに使用する高機能薬剤の販売を関西圏、および四国で展開しておりますが、大型公共工事の減少により生コンの出荷量が減少した影響を受け、434百万円（前年同期比 3.4%減）となりました。

一方、事業拡大へ向けた営業スタッフ、現場職人等の人員増強、ならびに社員教育の推進を積極的に行ったため、人件費や研修関連費用が増加し、販売費および一般管理費は976百万円（前年同期比 2.5%増）となりました。

以上の結果、当期の売上高は3,800百万円（前年同期比 3.7%増）、営業利益は160百万円（前年同期比 107.2%増）、経常利益は188百万円（前年同期比 93.2%増）、当期純利益は116百万円（前年同期比 104.5%増）となりました。

(単位：千円)

期 別 事業部門	第44期	第45期
	自 2017年9月1日 至 2018年8月31日	自 2018年9月1日 至 2019年8月31日
防食工事関連	1,786,508	1,787,383
建設資材販売関連	1,426,801	1,578,759
混和剤関連	449,681	434,030
合 計	3,662,990	3,800,173

(2) キャッシュ・フローの状況

当期における現金及び現金同等物（以下、「資金」と言う。）は、前期末に比べ 51,807 千円増加し、179,572 千円となりました。

また、当期における各キャッシュ・フローは次のとおりであります。

① 営業活動によるキャッシュ・フロー

営業活動では、売上債権の増加 59,611 千円などの資金減少要因があったものの、税引前当期純利益が 166,218 千円発生し、仕入債務の増加 100,012 千円などの資金増加要因が発生したため、結果として 250,575 千円の資金増加となりました。

② 投資活動によるキャッシュ・フロー

投資活動では、リース資産の取得 10,022 千円、敷金の支出等が資金減少要因となり、結果として 51,364 千円の資金減少となりました。

③ 財務活動によるキャッシュ・フロー

財務活動では、長期借入金の返済 138,937 千円が資金減少要因となり、結果として 147,403 千円の資金減少となりました。

## 2 【生産、受注及び販売の状況】

### (1) 受注実績

下記(2)①当期受注工事高および当期施工高をご参照ください。

### (2) 売上実績

(単位：千円)

事業の種類	事業年度	第45期		前期比
		金額	構成比	
工事売上高		1,787,383	47.0%	100.0%
商品・製品売上高		2,012,789	53.0%	107.3%
合計		3,800,173	100.0%	103.8%

(注) 上記金額には、消費税等は含まれておりません。

### ① 当期受注工事高、手持工事高、当期施工高

(単位：千円)

期	当期受注 工事高	手持工事高	当期 施工高
第44期	1,583,542	795,076	1,786,508
第45期	2,063,150	1,070,843	1,787,383

- (注) 1. 前期以前に受注した工事で契約の更改により請負金額に変更があるものについては、当期受注工事高にその増減額を含んでおります。
2. 当期施工高のうち主なものは次のとおりであります。

(単位：千円)

施主名	工事名	完成工事高
金山建設工業(株)	神崎浄水場配水池改修工事	210,000
神戸市	落合特1高層高区配水池整備工事	106,940
水ing(株)	春日井市衛生プラント基幹設備改良工事	99,900
(株)安部日鋼工業	誉田給水場配水池耐震補強工事	96,400
萩原土建(株)	船橋給水場配水池耐震補強工事	81,200

3. 当期において当期施工高総額に対する割合が100分の10以上の相手先はありません。
4. 当期末における手持工事のうち主なものは次のとおりであります。

(単位：千円)

施主名	工事名	受注高
神戸市	垂水処理場2系水処理施設防食被覆工事	238,500
神戸市	落合特1高層高区配水池整備工事	106,900
五洋建設(株)	広島中央エコパーク整備事業汚泥処理センター建設工事	95,000
(株)安部日鋼工業	妻子原浄水場管理等地下ピット及び浄水地改修工事	68,800
(有)佐賀アンドウ	佐賀県東部工業用水横流式沈殿池改修工事	68,000

② 商品・製品販売事業の状況

販売実績

(単位：千円)

商品	事業年度	第 45 期		前期比
		金額	構成比	
建設資材販売商品		1,578,759	78.4%	110.7%
混和剤商品		434,030	21.6%	96.5%
合計		2,012,789	100.0%	107.3%

3 【対処すべき課題】

① 防食工事部門

コンクリート防食市場での維持管理・修繕改築需要は今後大幅に予算組みされ、本格的に工事の執行が見込める情勢ではありますが、当面はまだ競合他社との価格競争の激しい受注活動は避けられないものと思います。しかしながら、平成29年度に防食技術マニュアルが改訂され、設計・施工の規定が明確化される等、品質重視の工事執行が明文化され、当社が展開している品質重視の営業スタイルが着実に認知され市場に受け入れられる傾向になりつつあります。今後の事業展開としましては、ある程度の価格競争力にも対応できる経費の節減（仕入れ値交渉、材料・工法の省力化、営業の効率化など）を実施するとともに、これからも質の高い完成品質と管理技術を提供できる他社に無い技術提案型部門として受注活動を継続してまいります。

② 建設資材販売部門

当部門は、基本的には従来の防食案件の受注工作も行いますが、現在当社の子会社であるテクノスジャパン株式会社(当社防食工事の主要材料を生産している)で防食分野の材料だけでなく、多方面に使用できる機能性モルタル類（現在28種類）の開発が進み一部当社でも販売を開始いたしております。特に、カラーモルタルについては、他社にない66色のカラーバリエーションを取り揃えております。これらの特殊モルタル類を更に本格的に新ビジネスとして位置付け、販売ウエイトを高めるとともに、従来からある化成品商品部門（当社商品ではディスパライト・ジョインボンド・アンカーエポ等）との統合を図り、従来の防食商品単品提案からトータル提案の出来る企業として、また機能性モルタル類のメーカーであり特殊材料の取扱いも行う商社として総合機能の充実した営業部門として展開してまいります。

③ 混和剤部門

この事業分野は公共工事・民間工事ともに発注量の減少が続いております。課題としましては、既存取引先の債権管理の強化に努め、縮小する市場における不測の損失を被らないよう慎重に対応してまいります。

#### 4 【事業等のリスク】

以下には、当社の事業展開上リスク要因となる可能性があると考えられる主な事項を記載しております。

また、事業上のリスクとして具体化する可能性は必ずしも高くないと見られる事項を含め、投資家の投資判断上重要と考えられる事項については、投資家及び株主に対する情報開示の観点から積極的に開示しております。当社はこれらのリスクの発生の可能性を認識した上で、その発生の予防および発生の際の対応に努力する方針ですが、本株式に関する投資判断は、本項目以外の記載内容もあわせて以下の特別記載事項を慎重に検討の上、行われる必要があると考えられます。

##### (1) 業界・マーケットに関する事項

###### ① 当社の事業内容について

当社は、全ての事業がコンクリート関連の商材や工事であり、とりわけ上下水道施設関連では主にコンクリート防食を中核とした専門企業です。

このように当社はコンクリート関連事業を行っていることから、官公庁からの直接間接の発注が主であり、官公庁の予算の動向に当社の収益は影響されます。

昨今の国及び地方公共団体の財政難は、建設予算の縮減やむなしの状況を生みだしており、上下水道関連分野においても新設工事では大幅な予算の縮小が見込まれます。

但し、既存施設の補修改修分野の予算は、施設機能の維持には不可欠であり、今後も安定した受注を見込んでおります。

###### ② 建設業界の市場動向について

我が国の建設業界は、近年公共投資が増加傾向となり徐々に受注環境が好転しましたが、一方で資材や人手不足による労務費の高騰等により工事採算は厳しくなっており、まだまだ楽観できる状況ではありません。

これら赤字工事により経営破綻するゼネコンその他の建設関連企業が増加する懸念があります。ゆえに当社がこれらの経営破綻企業との直接取引がある場合には、破綻に伴う受取手形の不渡化などの不良債権が発生する可能性があります。

###### ③ 経営成績の季節的変動について

当社の主たる事業である、コンクリート防食の発注元は、その殆どが官公庁であるため、予算成立等との関連から、収益の計上時期に季節的変動が生じる可能性があります。なお、当期における四半期ごとの売上高は次のとおりとなっております。

(単位：千円)

	第1四半期 (2018年9月～ 2018年11月)	第2四半期 (2018年12月～ 2019年2月)	第3四半期 (2019年3月～ 2019年5月)	第4四半期 (2019年6月～ 2019年8月)	年間合計
売上高	1,036,853	1,147,023	797,965	818,330	3,800,173

## (2) 経営基本方針に関する事項

### ① 拡大する補修改修市場と当社の受注方針について

我が国において、上下水道施設は現在ほぼいきわたっている状況にあり、当社のターゲットであるコンクリート防食分野においても新設工事に伴う需要は激減し、当社におきましても新設工事に関する受注は、ほぼございません。

その反面、膨大な社会基盤施設である上下水道施設の耐久性確保と機能維持の重要性は明らかであり、補修改修工事に関する需要も益々増加しております。そのような環境の中、当社といたしましては、当社独自の製品と差別化した補修改修仕様を提案することで、発注者に当社工法を採用していただける環境を作っていました。

しかしながら、国や地方公共団体の予算措置や予算執行が緩慢になるなどして当社の予測が当てはまらない場合、当社の事業計画は達成されない場合があります。

### ② 研究開発方針について

補修改修需要の本格化に備え、官公庁が主体となり関係指針・技術基準等が整備・施行されてきております。これら指針・基準類の特徴は、要求性能基準による設計選択を基本とする内容であり、今後のコンクリート防食は、製品・工法面においても適材・適所主義の性能差別化による提案採用が進むと推測されます。

当社の製品・工法とその仕様提案は専門企業として従来から施設特性と施工条件を検討した適材・適所主義を貫き、必要なラインアップを整備して事業体設計サイドから好評と信頼を得て参りました。今後は、耐震性を付与したコンクリート構造物に対する補修改修材の開発など、新しい需要分野も視野に置き、ニーズに的確に対応する製品・工法の開発を推進する計画です。

しかしながら、当社の今後の技術開発の進歩が官公庁の要求水準に達しない等の状況が生じれば、当社の事業計画が達成できない可能性があります。

### ③ 施工店の充実について

当社は現在、全国159社（事業所）で展開する JER コンクリート補改修協会に加盟し、その認定施工店ネットワークが当社の事業展開の基盤となっております。

しかしながら、中小企業を主体とする JER コンクリート補改修協会加盟店が、倒産するなどし、協会加盟会社数が減少する場合、当社の事業計画が達成できない可能性があります。

## (3) 当社の組織体制について

### ① 小規模な経営組織であることについて

当社は、2019年8月31日現在、全従業員数93名と規模が小さく、内部管理体制に課題も残しております。今後の事業拡大及び社内管理システムの拡充等の観点から、人員の増強、内部管理体制の一層の充実を図る予定であります。

しかしながら、人材等の拡充育成が予定どおりに進まなかった場合、あるいは専門分野の業務性格上、社員の戦力化が遅れ、又は既存の人材が社外流出した場合には、当社の経営活動に支障が生じ、当社の業績に悪影響を及ぼす恐れがあります。

② 一定の経営者・スタッフへの依存について

当社は、専門分野の色彩が強い業界でもあり、業務上少数の人材に依存する傾向にあります。また、経営陣がその任務を継続的に遂行することも成長要因の一部を構成しております。特に、当社の事業は代表取締役会長佐藤武司の経営能力、営業力、発想、人的ネットワーク等に大きく依存しております。

今後、会社組織を更に整備し優秀な人材を採用、及び育成して行く予定ではございますが、経営基盤の磐石化が計れるまでに、代表取締役会長が退任等の理由により経営から退いた場合は、当社の今後の事業展開に多大な影響を及ぼす可能性があります。

③ 取締役の状況について

以下の取締役は別会社の役員を兼務しております。当社の事業及び兼務会社の事業を展開していくにあたり、両社の業務の調整を図りながら、当社の事業拡大に向け邁進する所存であります。

(2019年11月29日現在)

役職名	氏名	兼務の状況
代表取締役会長	佐藤 武司	テクノスジャパン株式会社 代表取締役社長 エースコンサルタント株式会社 取締役
代表取締役社長	佐藤 匡良	エースコンサルタント株式会社 監査役 テクノスジャパン株式会社 取締役 四国ジッコウエンジニアリング株式会社 代表取締役社長
取締役	西村 圭三	テクノスジャパン株式会社 監査役
取締役	五箇 博之	テクノスジャパン株式会社 取締役 エースコンサルタント株式会社 代表取締役社長
取締役	三品 文雄	エースコンサルタント株式会社 取締役
取締役	前田 賢志	四国ジッコウエンジニアリング株式会社 取締役

(4) 関連当事者との取引について

子会社との取引以外の該当事項はありません。

子会社との取引は第4【関係会社の状況】(2)子会社との取引についてをご参照ください。

## 5 【経営上の重要な契約等】

2019年8月31日現在、下記のと通りの契約を締結しております。

### (1) 業務提携契約

共栄社化学株式会社と工業用製品の開発と売買に関して「業務提携契約」を締結しております。

契約日	1975年9月21日
契約期間	1カ年の自動更新
契約内容	「工業用製品の開発と売買に関して」

### (2) 取引基本契約

株式会社ポゾリス物産（現在の BASF ジャパン(株)）と相互の取扱商品の継続的取引に関して「取引基本契約」を締結しております。

契約日	1975年10月1日
契約期間	1カ年の自動更新
契約内容	「相互の取扱商品の継続的取引に関して」

久保孝ペイント株式会社と相互の取扱商品の継続的取引に関して「取引基本契約」を締結しております。

契約日	1978年4月1日
契約期間	特段の定めなし
契約内容	「相互の取扱商品の継続的取引に関して」

アイカ工業株式会社と、相互の取扱商品の継続的取引に関して、「取引基本契約」を締結しております。

契約日	1978年4月1日
契約期間	1カ年の自動更新
契約内容	「相互の取扱商品の継続的取引に関して」

日本ポリエステル株式会社と、相互の取扱商品の継続的取引に関して、「取引基本契約」を締結しております。

契約日	1997年9月1日
契約期間	1カ年の自動更新
契約内容	「相互の取扱商品の継続的取引に関して」

株式会社TGコーポレーションと、相互の取扱商品の継続的取引に関して、「売買基本契約」を締結しております。

契約日	2003年4月1日
契約期間	1カ年の自動更新
契約内容	「相互の取扱商品の継続的取引に関して」



## 6 【研究開発活動】

当期は、財団法人日本塗料検査協会への検査手数料等 13,381 千円を当期の研究開発費として支出しております。

当社は、技術研究所を中心に、既存工法・製品の品質向上に取り組むとともに、耐硫酸性モルタルの更なる高性能化、人孔（マンホール）や大口径下水管渠に対する成型品工法の開発・改良を主たる目標とし、技術開発に注力しております。

## 7 【財政状態、経営成績及びキャッシュ・フローの状況の分析】

### （1）財政状態の分析

当期の総資産は、前期と比較して 102,569 千円増加し 1,790,510 千円となりました。主な要因は、現預金および売掛金の増加によるものです。

当期の負債総額は、前期と比較して 24,068 千円増加し 1,296,247 千円となりました。主な要因は、買掛金および未払金の増加によるものです。

当期の純資産は、前期と比較して 78,500 千円増加し 494,263 千円となりました。主な要因は、当期純利益 116,020 千円によるものです。

### （2）経営成績の分析

当社の経営成績は、期初から売上が好調に推移し、大型工事は少なかったものの元請け工事受注は順調でした。また、商品販売も順調に拡大することが出来ました。

年間を通じての工事受注高は 2,063,150 千円（前期比 30.3%増）となりました。

#### 防食工事部門

防食工事部門につきましては、上水・下水を中心に公共の防食工事物件を順調に受注し、元請け件数も増えてきております。その結果、売上高は 1,787,383 千円（前年同期比 0.05%増）となりました。

#### 建設資材販売部門

建設資材販売部門につきましては、防食工事材料の売上高が順調に増加し、さらに自社化成品の使用割合が増加したため粗利率の改善にも繋がりました。水路、橋梁、港湾等のインフラ市場の補改修工事への営業活動を拡大するとともに、特販事業部を中心とした化成品販売等の強化により取引先件数も着実に増加しました。その結果、売上高は 1,578,759 千円（前年同期比 10.6%増）となりました。

#### 混和剤部門

混和剤部門につきましては、売上高は、民間工事と公共工事の絶対量に影響されます。主要生コン工場のシェアアップを図りましたが、関西圏の大型公共工事が一段落したことで、生コンの出荷量は伸び悩みました。その結果、売上高は 434,030 千円（前年同期比 3.4%減）となりました。

### （3）キャッシュ・フローの分析

「1. 業績等の概要（2）キャッシュ・フローの状況」に記載のとおりであります。

### 第3 【設備の状況】

#### 1 【設備投資等の概要】

当事業年度において実施いたしました設備投資はありません。

#### 2 【主要な設備の状況】

当社並びに子会社の主要な設備は、次のとおりであります。

##### (1) 当社

(2019年8月31日現在)

事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額 (千円)								従業員数 (人)	摘要
		建 物	構築物	車両運 搬具	工具 器具 備品	土地		リース 資産	合計		
						面積(m <sup>2</sup> )	金額				
本社 (神戸市西 区)	本社 事務所他	163,582	651	0	269	1,611.9	376,738	9,251	550,493	93	

##### (2) 子会社

(2019年8月31日現在)

会社名 事業所名 (所在地)	設備の 内容	帳簿価額 (千円)								従業員数 (人)	摘要
		建 物	構築物	機械 装置	車両 運搬具	工具 器具 備品	土地		合計		
							面積(m <sup>2</sup> )	金額			
テクノス ジャパン 株式会社 本社・工場 (明石市硯町)	事務所 ・工場	32,944	146	554	0	43	2,462.58	194,872	228,561	12	
エースコン サルタント 株式会社 (明石市硯町)	事務所	—	—	—	—	0	—	—	0	25	
四国シッコウ エンジニア 株式会社 (明石市硯町)	事務所	—	—	—	—	—	—	—	—	3	
合 計	—	32,944	146	554	0	43	2,462.58	194,872	228,561	40	

- (注) 1. 上記金額は消費税等を含んでおりません。  
 2. 現在休止中の主要な設備はありません。  
 3. リース契約または賃借契約による主要な設備は次のとおりであります。

(単位：千円)

事業所 (所在地)	事業部門の名称	設備の内容	年間賃借料	リース契約残高	摘要
本社駐車場 (神戸市西区)	本社関連	駐車場	2,688	—	
中部営業所 (名古屋市西区)	営業所	事務所	1,252	—	
四国営業所 (松山市)	営業所	事務所	3,170	—	
東北営業所 (仙台市若林区)	営業所	事務所	1,368	—	
九州営業所 (福岡市南区)	営業所	事務所	2,228	—	
東京支店 (東京都江東区)	営業所	事務所	9,298	—	
中国営業所 (広島市安佐南区)	営業所	事務所	2,222	—	

### 3 【設備の新設、除却等の計画】

該当事項はありません。

## 第4 【提出会社の状況】

### 1 【株式等の状況】

#### (1) 【株式の総数等】

##### ① 【株式の総数】

種類	発行可能株式数 (株)
普通株式	750,000
計	750,000

##### ② 【発行済株式数】

種類	事業年度末 現在発行数 (株) (2019年8月31日)	提出日現在発行数 (株) (2019年11月29日)	上場金融商品取引所 又は登録認可金融商 品取引業協会名	内容
普通株式	241,900	241,900	非上場	単元未満株式は100株であります。
計	241,900	241,900	—	—

#### (2) 新株予約権の状況

該当事項はありません。

#### (3) 【行使価額修正条項付新株予約権付社債券等の行使状況等】

該当事項はありません。

#### (4) 【ライツプランの内容】

該当事項はありません。

#### (5) 【発行済株式総数、資本金等の推移】

(2019年8月31日現在)

年月日	発行済株式総数 (株)		資本金 (千円)		資本準備金 (千円)		摘要
	増減数	残高	増減額	残高	増減額	残高	
2008年12月30日	—	241,900	△47,900	98,000	47,900	54,128	無償減資

## (6) 【所有者別状況】

(2019年8月31日現在)

区分	株式の状況 (1単元の株式数100株)								単元未満株式の状況 (株)
	政府及び 地方公共 団体	金融機関	金融商品 取引業者	その他の 法人	外国法人等		個人 その他	計	
					個人以外	個人			
株主数(人)	—	1	—	19	—	—	113	133	—
所有株式数 (単元)	—	50	—	188	—	—	2,181	2,419	—
所有株式数 の割合(%)	—	2.07	—	7.77	—	—	90.16	100.00	—

## (7) 【大株主の状況】

(2019年8月31日現在)

氏名又は名称	住 所	所有株式数 (単位：株)	発行済株式総数に対する 所有株式数の割合(%)
佐 藤 武 司	兵庫県神戸市西区	36,300	15.01
佐 藤 匡 良	兵庫県明石市	20,000	8.27
佐 藤 行 平	兵庫県神戸市西区	20,000	8.27
佐 藤 吉 邦	兵庫県神戸市西区	20,000	8.27
従 業 員 持 株 会	兵庫県神戸市西区	14,300	5.91
田 中 克 明	兵庫県神戸市垂水区	11,800	4.88
五 箇 博 之	兵庫県高砂市	9,900	4.09
山 村 仁	大阪府大阪市港区	9,700	4.01
萩 原 由 美 子	兵庫県神戸市中央区	8,100	3.35
佐 藤 清 子	兵庫県神戸市西区	6,300	2.60
計		156,400	64.65

(8) 【議決権の状況】

① 【発行済株式】

(2019年8月31日現在)

区分	株式数 (株)	議決権の数 (個)	内容
無議決権株式	—	—	—
議決権制限株式 (自己株式等)	—	—	—
議決権制限株式 (その他)	—	—	—
完全議決権株式 (自己株式等)	—	—	—
完全議決権株式 (その他)	普通株式 241,900	2,419	—
単元未満株式	普通株式 —	—	—
発行済株式総数	241,900	—	—
総株主の議決権	—	2,419	—

② 【自己株式等】

(2019年8月31日現在)

所有者の氏名 又は名称	所有者の住所	自己名義所有 株式数 (株)	他人名義所有 株式数 (株)	所有株式数の 合計 (株)	発行済株式総数に対す る所有株式数の割合 (%)
—	—	—	—	—	—
計	—	—	—	—	—

(9) 【ストック・オプション制度の内容】

該当事項はありません。

2 【自己株式の取得等の状況】

(1) 【株式の種類等】

該当事項はありません。

(2) 【株主総会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(3) 【取締役会決議による取得の状況】

該当事項はありません。

(4) 【株主総会決議又は取締役会決議に基づかないものの内容】

該当事項はありません。

(5) 【取得自己株式の処理状況及び保有状況】

該当事項はありません。

3 【配当政策】

当社は株主への利益還元を経営の重要な政策の一つと考えており、配当については企業体質の強化と将来の事業展開のため内部留保の充実に努めるとともに、業績に応じた配当を実施していくことを基本方針としております。当社の剰余金の配当といたしましては期末配当の年1回を基本方針として

おり、配当の決定機関は株主総会であります。

当事業年度の剰余金の配当につきましては、安定的な配当の継続維持を基本方針に次期以降の見通しなどを勘案し、1株につき45円（普通配当40+記念配当5円）、としております。

今後も業績の向上に努め、株主の皆様のご期待に添えるよう努力いたす所存であります。

#### 4 【役員の状況】

役名	職名	氏名	生年月日	略歴		任期	所有株式数
代表取締役	会長	佐藤 武司	1941年10月24日	1975年9月 1978年10月 1980年3月 1999年10月 2001年4月 2014年11月	当社設立 取締役営業部長 代表取締役専務 代表取締役社長 エースコンサルタント(株)取締役(現任) テクノスジャパン(株)代表取締役社長(現任) 代表取締役会長(現任)	注2	株 36,300
代表取締役	社長	佐藤 匡良	1973年4月2日	1999年10月 2001年11月 2003年11月 2009年3月 2011年9月 2013年9月 2014年11月 2018年9月 2018年9月	エースコンサルタント(株)監査役(現任) 当社入社 取締役事業部長 当社常務取締役営業本部長 テクノスジャパン(株)取締役(現任) 当社専務取締役営業本部長 専務取締役 取締役社長 四国シッコウエンジニアリング(株)代表取締役社長(現任) 代表取締役社長(現任)	注2	20,000
取締役	管理統括部長兼経理部長	西村 圭三	1954年9月16日	2005年8月 2009年3月 2011年9月 2013年11月	当社入社 財務部長兼購買部長 テクノスジャパン(株)監査役(現任) 当社執行役員経理部長 取締役管理統括兼経理部長(現任)	注2	1,000
取締役	相談役	五箇 博之	1944年10月25日	1981年2月 1985年4月 1992年2月 1999年10月 2000年4月 2001年4月 2013年10月 2013年11月	当社入社 取締役営業部長 常務取締役 エースコンサルタント(株)取締役 当社専務取締役企画本部長 テクノスジャパン(株)取締役(現任) エースコンサルタント(株)代表取締役(現任) 当社非常勤取締役相談役(現任)	注2	9,900
取締役	相談役	三品 文雄	1950年9月27日	1975年4月 2004年4月 2004年11月 2005年10月 2008年9月 2008年9月 2013年10月 2013年11月	日本下水道事業公団入社 当社入社 技術研究所所長 取締役技術研究所所長 エースコンサルタント(株)非常勤取締役 エースコンサルタント(株)代表取締役 当社非常勤取締役 エースコンサルタント(株)取締役(現任) 当社非常勤取締役相談役(現任)	注2	1,000
取締役	相談役	前田 賢志	1954年3月25日	1985年9月 2003年9月 2006年9月 2013年11月 2018年9月 2018年9月 2019年9月	当社入社 執行役員中四国営業部長 執行役員東京支店長 取締役営業統括部長 常務取締役 四国シッコウエンジニアリング(株)取締役(現任) 当社非常勤取締役相談役(現任)	注2	1,100
監査役		西野 宗一	1935年9月30日	1974年02月 1978年10月	西野税理士事務所開業(現任) 当社監査役就任(現任)	注3	0
計							69,300

(注) 1. 代表取締役社長 佐藤匡良は代表取締役会長 佐藤武司の長男であります。

2. 取締役の任期は、2019年8月期にかかる定時株主総会の終結の時から2021年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

3. 監査役の任期は、2019年8月期にかかる定時株主総会の終結の時から2023年8月期に係る定時株主総会終結の時までであります。

4. 監査役は会社法第2条第16号に定める社外監査役であります。



## 5 【コーポレート・ガバナンスの状況等】

### (1) コーポレート・ガバナンスの状況

#### ① コーポレート・ガバナンスに関する基本的な考え方

当社は投資家、株主、その他関係者の皆様の中長期的な利益の最大化を実現するため、コーポレート・ガバナンスが重要であると認識しております。そのため、経営の公正性、透明性、効率性を追求するに当たり、経営の意思決定の内容及び過程を明確にし、利害関係者の意思や利益を適切に反映していくよう、コーポレート・ガバナンスの充実に努めております。当社の経営の意思決定は、会社法上の機関（取締役会、株主総会）で行なわれており、それ以外の特別な意思決定機関はありません。

#### ② コーポレート・ガバナンスに関する具体的な施策と実施状況

当社の取締役は2019年11月29日現在6名で構成しております。会社法で定められた取締役会のほか、月次取締役会を別途実施し、また必要に応じた臨時取締役会を開催して、法令で定められた事項や経営に関する重要事項を決定するとともに、業務内容及び経理状況を逐次監視しております。監査役は1名ではありますが、社外監査役であり、業務執行の状況等を継続的に監視するとともに、取締役会への報告・助言を行い、事業運営の健全性、公正性を維持するよう努めております。

#### ③ 会計監査の状況

当社は、当事業年度において、会社法に基づく会計監査人に友朋監査法人を起用しておりますが、同監査法人及び当社監査に従事する同監査法人の業務執行社員と当社との間には、特別の利害関係はありません。当社は同監査法人との間で、会社法監査について監査契約書を締結し、それに基づき報酬を支払っております。

なお、当社の会計監査業務を執行した公認会計士の氏名及び補助者の構成は以下のとおりです。

##### a. 業務を執行した会計士の氏名

業務執行社員 土井貴達

業務執行社員 菊地潤也

##### b. 監査業務にかかる補助者の構成

公認会計士 3名

#### ④ 役員報酬の内容

当事業年度における当社の取締役及び監査役に対する役員報酬は以下のとおりであります。

取締役に支払った報酬 52,700千円

監査役に支払った報酬 1,320千円

#### ⑤ 取締役の定数

当社の取締役は10名以内とする旨定款に定めております。

#### ⑥ 取締役の選任の決議要件

当社は、取締役の選任決議について、議決権を行使することができる株主の議決権の3分の1以上

を有する株主が出席し、その議決権の過半数をもって行う旨を定款に定めております。

⑦ 社外監査役との関係

社外監査役は、当社の税務顧問を兼任しております。

(2) 【監査報酬の内容等】

① 【監査公認会計士等に対する報酬の内容】

前事業年度		当事業年度	
監査証明業務に基づく報酬 (円)	非監査業務に基づく報酬 (円)	監査証明業務に基づく報酬 (円)	非監査業務に基づく報酬 (円)
3,900,000	—	3,900,000	—

② 【その他重要な報酬の内容】

該当事項はありません。

③ 【監査公認会計士等の提出会社に対する非監査報酬の内容】

該当事項はありません。

④ 【監査報酬の決定方針】

監査法人に対する報酬の額は、監査日数、当社の規模・業務等を総合的に勘案し、監査法人との協議により決定しております。

## 第5 【経理の状況】

### 1 【計算書類等】

- 1 当社は第44期（2017年9月1日から2018年8月31日まで）及び第45期（2018年9月1日から2019年8月31日まで）の貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、個別注記表及び附属明細書については、会社法施行規則（平成19年2月7日 法務省令第12号）に基づいて作成しております。（以下、第45期の貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書、個別注記表及び附属明細書を「計算書類等」と表現しております。）

計算書類等その他の事項の金額については、千円未満の端数を切り捨てて記載しております。なお、積極的な情報開示の観点から、一部については金融商品取引法に基づいた形式での開示を行っております。

- 2 当社は第44期（2017年9月1日から2018年8月31日まで）及び第45期（2018年9月1日から2019年8月31日まで）の計算書類等については、会社法第436条第2項第1号の規定により、友朋監査法人の監査を受けております。

## (1) 貸借対照表

区分	第44期 (2018年8月31日現在)		第45期 (2019年8月31日現在)	
	金額(千円)	構成比(%)	金額(千円)	構成比(%)
(資産の部)				
I 流動資産				
現金及び預金	157,558		209,368	
受取手形	46,636		43,461	
売掛金(※1)	436,489		499,276	
商品	10,714		15,855	
前払費用	6,284		7,737	
短期貸付金(※1)	10,725		11,602	
その他流動資産(※1)	9,428		9,496	
貸倒引当金	△70		△77	
流動資産合計	677,767	40.1	796,692	44.4
II 固定資産				
有形固定資産(※2)				
(1) 建物(※3)	174,988		163,582	
(2) 構築物	807		651	
(3) 車両運搬具	0		0	
(4) 工具器具備品	488		269	
(5) 土地(※3)	376,738		376,738	
(6) リース資産	4,184		9,251	
有形固定資産合計	557,207	33.0	550,493	30.7
無形固定資産				
(1) 電話加入権	3,271		0	
(2) ソフトウェア	909		2,978	
無形固定資産合計	4,180	0.2	2,978	0.1
投資その他の資産				
(1) 関係会社株式	80,000		85,000	
(2) 投資有価証券	151,218		107,168	
(3) 事業保険積立金(※3)	130,966		133,987	
(4) 長期前払費用	5,379		3,432	
(5) 敷金・差入保証金	48,290		59,665	
(6) 会員権(※3)	1,171		600	
(7) 繰延税金資産	30,081		38,251	
(8) その他投資等	2,765		23,890	
貸倒引当金	△1,088		△11,650	
投資その他の資産合計	448,785	26.5	440,345	24.5
固定資産合計	1,010,173	59.8	993,817	55.5
III 繰延資産				
1 その他繰延資産	—		—	
繰延資産合計	—	0.0	—	0.0
資産合計	1,687,941	100.0	1,790,510	100.0

区分	第 44 期 (2018 年 8 月 31 日現在)		第 45 期 (2019 年 8 月 31 日現在)	
	金 額 (千円)	構成比 (%)	金 額 (千円)	構成比 (%)
(負債の部)				
I 流動負債				
支払手形	166,989		180,442	
買掛金(※1)	111,158		175,940	
1年以内返済予定長期借入金(※3)	114,354		102,161	
未払金	84,707		108,745	
未払法人税等	13,918		47,522	
未払消費税等	20,191		22,637	
未払費用	30,513		55,284	
預り金(※3)	3,913		4,794	
その他	13		0	
流動負債合計	545,759	32.3	697,528	39.0
II 固定負債				
社債	100,000		100,000	
長期借入金(※3)	478,868		352,124	
退職給付引当金	25,141		26,021	
クレーム引当金	58,811		69,218	
長期未払費用	21,206		18,250	
預り保証金	10,408		11,325	
リース債務	4,268		9,211	
繰延税負債	27,712		12,566	
固定負債合計	726,418	43.0	598,718	33.4
負債合計	1,272,178	75.3	1,296,247	72.4
(純資産の部)				
I 株主資本				
資本金	98,000		98,000	
資本準備金	54,128		54,128	
資本剰余金合計	54,128		54,128	
利益剰余金				
利益準備金	2,177		3,023	
特別償却準備金	4,511		3,393	
繰越利益剰余金	203,389		311,214	
利益剰余金合計	210,077		317,632	
株主資本合計	362,206		469,761	
II 評価・換算差額等				
その他有価証券等評価差額金	53,556		24,502	
評価・換算差額等合計	53,556		24,502	
純資産合計	415,762	24.6	494,263	27.6
負債・純資産合計	1,687,941	100.0	1,790,510	100.0

## (2) 損益計算書

区分	期別	第44期 自 2017年9月1日 至 2018年8月31日		第45期 自 2018年9月1日 至 2019年8月31日	
		金額(千円)	百分比	金額(千円)	百分比
			%		%
I売上高(※1)		3,662,990	100.0	3,800,173	100.0
II売上原価(※1)		2,632,218	71.8	2,662,207	70.0
売上総利益		1,030,772	28.1	1,137,966	29.9
III販売費及び一般管理費		953,106	26.0	976,997	25.7
営業利益		77,665	2.1	160,969	4.2
IV営業外収益		36,138	0.9	40,763	1.0
V営業外費用		16,102	0.4	12,958	0.3
経常利益		97,701	2.6	188,773	4.9
VI特別利益		—	—	—	—
VII特別損失		21,983	0.6	22,554	0.5
税引前当期純利益		75,718	2.0	166,218	4.3
法人税、住民税及び事業税		24,437	0.6	58,367	1.5
法人税等調整額		△5,446	△0.1	△8,169	△0.2
当期純利益		56,726	1.5	116,020	3.0

## (3) 株主資本等変動計算書

前事業年度(自 2017年9月1日 至 2018年8月31日)

(単位：千円)

項目	株主資本					株主資本 合計	評価・換算 差額等  その他 有価証券 評価差額金	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金					
		資本 準備金	利益 準備金	その他 利益剰余金				
				特別償却 準備金	繰越利益 剰余金			
2017年9月1日残高	98,000	54,128	1,451	5,372	153,921	312,874	38,932	351,806
事業年度中の変動額								
特別償却準備金の取崩	—	—	—	△861	723	△137	—	△137
剰余金の配当	—	—	725	—	△7,982	△7,257	—	△7,257
当期純利益	—	—	—	—	56,726	56,726	—	56,726
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額	—	—	—	—	—	—	14,624	14,624
事業年度中の変動額合計	—	—	725	△861	46,468	49,332	14,624	63,956
2018年8月31日残高	98,000	54,128	2,177	4,511	203,389	362,206	53,556	415,762

当事業年度(自 2018年9月1日 至 2019年8月31日)

(単位：千円)

項目	株主資本					株主資本 合計	評価・換算 差額等  その他 有価証券 評価差額金	純資産 合計
	資本金	資本 剰余金	利益剰余金					
		資本 準備金	利益 準備金	その他 利益剰余金				
				特別償却 準備金	繰越利益 剰余金			
2018年9月1日残高	98,000	54,128	2,177	4,511	203,389	362,206	53,556	415,762
事業年度中の変動額								
特別償却準備金の取崩	—	—	—	△1,117	1,117	0	—	0
剰余金の配当	—	—	846	—	△9,313	△8,466	—	△8,466
当期純利益	—	—	—	—	116,020	116,020	—	116,020
株主資本以外の項目の 事業年度中の変動額	—	—	—	—	—	—	△29,054	△29,054
事業年度中の変動額合計	—	—	846	△1,117	107,825	107,554	△29,054	78,500
2019年8月31日残高	98,000	54,128	3,023	3,393	311,214	469,761	24,502	494,263

#### (4) 個別注記表

##### ① 重要な会計方針に係る事項に関する注記

#### 1 有価証券の評価基準及び評価方法

##### (1) 関係会社株式

総平均法による原価法

##### (2) その他有価証券

(時価のあるもの)

時価法 (評価差額は全部純資産直入法により処理し、売却原価は移動平均法により算定)

(時価のないもの)

総平均法による原価法

#### 2 たな卸資産の評価基準及び評価方法

##### (1) 商品、材料

先入先出法による原価法 (貸借対照表価額は収益性の低下による簿価切り下げの方法により算定)

#### 3 固定資産の減価償却の方法

##### (1) 有形固定資産 (リース資産を除く)

定率法 (1998年4月1日以降取得の建物 (建物附属設備は除く) および 2016年4月1日以降取得した建物附属設備並びに構築物については定額法)

##### (2) 無形固定資産 (ソフトウェア) (リース資産を除く)

見込利用可能期間 (5年) に基づく定額法

##### (3) リース資産 (所有権移転外ファイナンス・リース取引に係るもの)

リース期間を耐用年数として、残存価額を零とする定額法

#### 4 引当金の計上基準

##### (1) 貸倒引当金

売掛金、貸付金等の債権の貸倒れによる損失に備えるため、一般債権については貸倒実績率により、貸倒懸念債権等特定の債権については個別に回収可能性を検討し、回収不可能額を計上しております。

##### (2) 退職給付引当金

従業員の退職給付に備えるため、当社自己都合退職による期末要支給額から中小企業退職金共済事業本部の退職金試算額を控除した額を計上しております。

#### 5 リース取引の計上基準

リース物件の所有権が借主に移転すると認められるもの以外のファイナンス・リース取引のうち、リース料総額が300万円以下のものについては、通常の賃貸借取引に係る方法に準じた会計処理によっております。

#### 6 消費税等の会計処理

税抜処理



- ② 会計方針の変更  
該当事項はありません。
- ③ 表示方法の変更  
該当事項はありません。
- ④ 追加情報  
該当事項はありません。

⑤ 貸借対照表に関する注記

第 44 期 (2018 年 8 月 31 日現在)	第 45 期 (2019 年 8 月 31 日現在)
※1. 子会社、支配株主に対する金銭債権債務 子会社 短期金銭債権    11,089 千円 短期金銭債務    20,512 千円	※1. 子会社、支配株主に対する金銭債権債務 子会社 短期金銭債権    19,312 千円 短期金銭債務    34,866 千円
※2. 有形固定資産の減価償却累計額 560,493 千円	※2. 有形固定資産の減価償却累計額 556,099 千円
※3. 担保に供している資産及びこれに対応する債務 (1) 担保に供している資産 建    物    154,252 千円 土    地 <u>376,738 千円</u> 計 <u>538,991 千円</u>  (2) 上記に対応する債務 1 年以内返済予定の 長期借入金    57,000 千円 長期借入金 <u>389,800 千円</u> 計 <u>446,800 千円</u>	※3. 担保に供している資産及びこれに対応する債務 (1) 担保に供している資産 建    物    147,311 千円 土    地 <u>376,738 千円</u> 計 <u>524,049 千円</u>  (2) 上記に対応する債務 1 年以内返済予定の 長期借入金    61,750 千円 長期借入金 <u>332,800 千円</u> 計 <u>394,550 千円</u>
4. 保証債務等の残高 保証債務    85,830 千円 裏書手形    214,242 千円	4. 保証債務等の残高 保証債務    65,354 千円 裏書手形    222,455 千円

⑥ 損益計算書に関する注記

第 44 期 (2018 年 8 月 31 日現在)	第 45 期 (2019 年 8 月 31 日現在)
※1. 子会社との取引高 売    上    高    526 千円 仕    入    高    337,784 千円 その他の収入    21,483 千円	※1. 子会社との取引高 売    上    高    20,264 千円 仕    入    高    363,825 千円 その他の収入    24,615 千円

⑦ 株主資本等変動計算書に関する注記

前事業年度(2017年9月1日から 2018年8月31日まで)

1. 発行済株式に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
発行済株式	(株)	(株)	(株)	(株)
普通株式	241,900	—	—	241,900
合計	241,900	—	—	241,900

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

株式の種類	普通株式
配当金の総額	7,257千円
1株当たり配当額	30円
基準日	2017年8月31日
効力発生日	2017年11月24日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの  
2018年11月22日開催の定時株主総会において、次の通り決議をいたしました。

株式の種類	普通株式
配当金の総額	8,466千円
1株当たり配当額	35円
基準日	2018年8月31日
効力発生日	2018年11月26日

3. 新株予約権に関する事項

該当ありません。

当事業年度(2018年9月1日から 2019年8月31日まで)

1. 発行済株式に関する事項

	前事業年度末株式数	当事業年度増加株式数	当事業年度減少株式数	当事業年度末株式数
発行済株式	(株)	(株)	(株)	(株)
普通株式	241,900	—	—	241,900
合計	241,900	—	—	241,900

2. 配当に関する事項

(1) 配当金支払額

株式の種類	普通株式
配当金の総額	8,466千円
1株当たり配当額	35円
基準日	2018年8月31日
効力発生日	2018年11月26日

(2) 基準日が当期に属する配当のうち、配当の効力発生日が翌期となるもの  
2019年11月22日開催の定時株主総会において、次の通り決議をいたしました。

株式の種類	普通株式
配当金の総額	10,885千円
1株当たり配当額	45円
基準日	2019年8月31日
効力発生日	2019年11月25日

(注) 1株当たり配当額には、記念配当5円が含まれております。

3. 新株予約権に関する事項

該当ありません。

⑧ 税効果会計に関する注記

第44期 (自 2017年9月1日 至 2018年8月31日)	第45期 (自 2018年9月1日 至 2019年8月31日)		
繰延税金資産の原因別の内訳 (繰延税金資産)	繰延税金資産の原因別の内訳 (繰延税金資産)		
未払事業税	1,696千円	未払事業税	5,763千円
退職給付引当金	8,573千円	退職給付引当金	8,821千円
投資有価証券評価損	2,091千円	投資有価証券評価損	2,079千円
クレーム引当金	20,054千円	クレーム引当金	23,465千円
繰延税金負債との相殺	<u>△2,334千円</u>	繰延税金負債との相殺	<u>△1,878千円</u>
繰延税金資産合計	<u>30,080千円</u>	繰延税金資産合計	<u>38,251千円</u>
(繰延税金負債)		(繰延税金負債)	
その他有価証券評価差額金	27,712千円	その他有価証券評価差額金	12,566千円
特別償却準備金	2,334千円	特別償却準備金	1,878千円
繰延税金資産との相殺	<u>△2,334千円</u>	繰延税金資産との相殺	<u>△1,878千円</u>
繰延税金負債合計	<u>27,712千円</u>	繰延税金負債合計	<u>12,566千円</u>
差引：繰延税金資産の純額	<u>2,369千円</u>	差引：繰延税金資産の純額	<u>25,685千円</u>

⑨ リースにより使用する固定資産に関する注記

第 44 期 (自 2017 年 9 月 1 日 至 2018 年 8 月 31 日)	第 45 期 (自 2018 年 9 月 1 日 至 2019 年 8 月 31 日)
貸借対照表に計上した固定資産のほか、工具器具備品（事務機器等）の一部についてはリース契約により使用しております。1 件あたりのリース料総額が 300 万円以上のリース契約については、通常の売買取引に係る方法に準じた会計処理を行っています。	同左

⑩ 金融商品に関する注記

前事業年度(自 2017年9月1日 至 2018年8月31日)

1. 金融商品の状況に関する事項

イ. 金融商品に関する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達は銀行等金融機関からの借入によっております。

ロ. 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、受注時における与信の管理等によってリスクの低減を図っております。投資有価証券については、市場価格変動リスクに晒されておりますが、月次あるいは四半期ごとに時価の把握を行っております。また、敷金及び差入保証金は、主に賃貸借契約に係るものであり、差し入れ先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1 年以内の支払期日であります。

また、営業債務は、流動性リスクに晒されておりますが、当社は各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新し、手許流動性を維持することにより流動性リスクを管理しております。

2. 金融商品の時価等に関する事項

決算日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。なお、時価を把握する事が極めて困難と認められるものは含まれておりません。（(注 2) 参照）

(単位：千円)

	貸借対照表計上額	時 価	差 額
① 現金及び預金	157,558	157,558	—
② 受取手形	46,636	46,636	—
③ 売掛金	436,489	436,489	—
④ 短期貸付金	10,725	10,725	—
⑤ 投資有価証券	151,218	151,218	—
資産計	802,626	802,626	—
① 支払手形	166,989	166,989	—
② 買掛金	111,158	111,158	—
③ 長期借入金	593,222	591,668	△1,553
④ 社債	100,000	100,000	—
負債計	971,369	969,816	△1,553

(注1) 金融商品の時価と算定方法に関する事項

資 産

①現金及び預金、②受取手形、③売掛金、④短期貸付金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

⑤投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっております。

負 債

①支払手形、②買掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。

③長期借入金（1年以内返済予定長期借入金を含む）、④社債

固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入または社債発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

(注2) 時価を把握する事が極めて困難と認められる金融商品

	貸借対照表価額（千円）
関係会社株式	80,000
事業保険積立金	130,966
敷金・差入保証金	48,290
会員権	1,171

これらについては、償還期間が確定しておらず、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、上表に含めておりません。

(注3) 金銭債権の決算日後の償還予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	157,558	—	—	—
受取手形	46,636	—	—	—
売掛金	436,489	—	—	—
短期貸付金	10,725			
合計	661,410	—	—	—

## (注4) 金銭債務及び借入金の返済予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
支払手形	166,989	—	—	—
買掛金	111,158	—	—	—
長期借入金	114,354	283,868	150,000	45,000
社債	—	100,000	—	—
合計	392,502	383,868	150,000	45,000

当事業年度(自 2018年9月1日 至 2019年8月31日)

## 1. 金融商品の状況に関する事項

## イ. 金融商品に関する取組方針

当社は、資金運用については短期的な預金等に限定し、資金調達は銀行等金融機関からの借入によっております。

## ロ. 金融商品の内容及びそのリスク並びにリスク管理体制

営業債権である受取手形及び売掛金は、顧客の信用リスクに晒されております。当該リスクに関しては、受注時における与信の管理等によってリスクの低減を図っております。投資有価証券については、市場価格変動リスクに晒されておりますが、月次あるいは四半期ごとに時価の把握を行っております。また、敷金及び差入保証金は、主に賃貸借契約に係るものであり、差し入れ先の信用リスクに晒されております。

営業債務である支払手形及び買掛金は、1年以内の支払期日であります。

また、営業債務は、流動性リスクに晒されておりますが、当社は各部署からの報告に基づき経理部が適時に資金繰計画を作成・更新し、手許流動性を維持することにより流動性リスクを管理しております。

## 2. 金融商品の時価等に関する事項

決算日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については次のとおりであります。なお、時価を把握する事が極めて困難と認められるものは含まれておりません。((注2) 参照)

(単位：千円)

	貸借対照表計上額	時 価	差 額
① 現金及び預金	209,368	209,368	—
② 受取手形	43,461	43,461	—
③ 売掛金	499,276	499,276	—
④ 短期貸付金	11,602	11,602	—
⑤ 投資有価証券	107,168	107,168	—
資産計	870,876	870,876	—
⑤ 支払手形	180,442	180,442	—
⑥ 買掛金	175,940	175,940	—
⑦ 長期借入金	454,285	452,206	△2,078
⑧ 社債	100,000	100,000	—
負債計	910,668	908,589	△2,078

(注 1) 金融商品の時価と算定方法に関する事項

資 産

①現金及び預金、②受取手形、③売掛金、④短期貸付金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額と近似していることから、当該帳簿価額によっております。

⑤投資有価証券

これらの時価については、取引所の価格によっております。

負 債

①支払手形、②買掛金

これらは短期間で決済されるものであるため、時価は帳簿価額に近似していることから、当該帳簿価額によっております。

③長期借入金（1年以内返済予定長期借入金を含む）、④社債

固定金利によるものは、元利金の合計額を、新規に同様の借入または社債発行を行った場合に想定される利率で割り引いた現在価値により算定しております。また、変動金利によるものは、短期間で市場金利を反映し、また当社の信用状態は実行後大きく異なっていないことから、時価は帳簿価額と近似していると考えられるため、当該帳簿価額によっております。

(注 2) 時価を把握する事が極めて困難と認められる金融商品

	貸借対照表価額（千円）
関係会社株式	85,000
事業保険積立金	133,987
敷金・差入保証金	59,665
会員権	600

これらについては、償還期間が確定しておらず、時価を把握することが極めて困難と認められるものであるため、上表に含めておりません。

(注 3) 金銭債権の決算日後の償還予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
現金及び預金	209,368	—	—	—
受取手形	43,461	—	—	—
売掛金	499,276	—	—	—
短期貸付金	11,602	—	—	—
合計	763,708	—	—	—

## (注4) 金銭債務及び借入金の返済予定額

(単位：千円)

	1年以内	1年超5年以内	5年超10年以内	10年超
支払手形	180,442	—	—	—
買掛金	175,940	—	—	—
長期借入金	102,161	187,124	150,000	15,000
社債	—	100,000	—	—
合計	458,544	287,124	150,000	15,000

## ⑪ 関連当事者との取引に関する注記

「4【関係会社の状況】(1)子会社の概要」並びに「(2)子会社との取引について」をご参照ください。なお当社は子会社以外の関連当事者との取引は存在いたしません。

## ⑫ 1株当たり情報に関する注記

項目	第44期	第45期
1株当たり純資産額	1,718円73銭	2,043円25銭
1株当たり当期純利益	234円50銭	479円62銭

(注) 1株当たり当期純利益金額の算定上の基礎は、以下のとおりであります。

	第44期 (自 2017年9月1日 至 2018年8月31日)	第45期 (自 2018年9月1日 至 2019年8月31日)
1株当たり当期純利益金額	234円50銭	479円62銭
当期純利益	56,726	116,020
普通株主に帰属しない金額	—	—
普通株式に係る当期純利益	56,726	116,020
普通株式の期中平均株式数(株)	241,900	241,900

## ⑬ 重要な後発事象に関する注記

該当事項はありません。



## (5) 【附属明細書】

## ①有形固定資産及び無形固定資産の明細

(単位：千円)

区分	資産の種類	期首帳簿 価額	当期増加額	当期減少額	当期償却額	期末帳簿 価額	減価償却 累計額	期末取得 原価
有形 固定資産	建 物	174,988	—	—	11,406	163,582	492,420	656,003
	構 築 物	807	—	—	156	651	18,181	18,832
	車両運搬具	0	—	0	0	0	614	615
	工具器具備品	488	—	—	218	269	40,070	40,340
	土 地	376,738	—	—	—	376,738	—	376,738
	リース資産	4,184	10,022	3,106	1,848	9,251	4,811	14,062
	計	557,207	10,022	3,106	13,628	550,493	556,099	1,106,592
無 形 固定資産	電話加入権	3,271	—	3,271	—	0	—	3,271
	ソフトウェア	909	2,310	—	240	2,978	1,021	4,000
	計	4,180	2,310	3,271	240	2,978	1,021	7,271

## ②引当金の明細

(単位：千円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額		期末残高
			目的使用	その他	
貸倒引当金	1,159	10,569	—	—	11,728
退職給付引当金	25,141	880	—	—	26,021

③販売費及び一般管理費の明細

(単位：千円)

科 目	金 額
給 料 手 当	434,789
賞 与	70,578
法 定 福 利 費	70,272
支 払 手 数 料	43,040
賃 借 料	41,321
出 張 旅 費	37,531
旅 費 交 通 費	34,888
車 両 リ ー ス 料	27,759
燃 料 費	17,197
減 価 償 却 費	14,173
研 究 開 発 費	13,381
通 信 費	13,099
リ ー ス 料	13,066
保 険 料	12,274
消 耗 品 費	10,870
貸 倒 引 当 金 繰 入	10,569
広 告 費	10,280
そ の 他	101,902
計	976,997

## 2 【主な資産及び負債の内容】

### (1) 流動資産

#### ① 現金及び預金

(単位：千円)

区分	金額
現金	2,935
預金	
当座預金	39,701
普通預金	136,934
定期預金	29,796
小計	206,433
合計	209,368

#### ② 受取手形

##### (イ) 相手先別内訳

(単位：千円)

相手先	金額
エコシビックエンジ(株)	12,703
田口建材(株)	6,566
横浜ゴムMBジャパン(株)	3,055
(株)西田興産	2,233
(株)安部日鋼工業	2,196
フクタカ工業(株)	1,982
その他	14,723
合計	43,461

##### (ロ) 期日別内訳

(単位：千円)

期日	金額
2019年 9月	419
10月	0
11月	4,322
12月	31,002
2020年 1月	5,483
2月	2,233
合計	43,461

③ 売掛金

(イ) 相手先別内訳

(単位：千円)

相手先	金額
神戸市	121,265
(株) クリタス	62,648
中日建設(株)	25,920
田口建材(株)	21,818
(株) レジワーク	12,547
その他	255,075
合計	499,276

(ロ) 売掛金の発生及び回収並びに滞留状況

(単位：千円)

前期繰越高 (A)	当期発生高 (B)	当期回収高 (C)	次期繰越高 (D)	回収率 $\frac{(C)}{(A) + (B)} \times 100$	滞留期間 $\frac{(A) + (D)}{2} \times \frac{(B)}{365}$
436,489	4,143,184	4,080,396	499,276	89.1%	41.2日

(注) 当期発生高には消費税等が含まれております。

(2) 固定資産

① 関係会社株式

(単位：千円)

相手先	金額
テクノスジャパン(株)	70,000
エースコンサルタント(株)	10,000
四国ジッコウエンジニアリング(株)	5,000
合計	85,000

② 事業保険積立金

(単位：千円)

相手先	金額
日本生命	45,930
オリックス生命	42,547
メットライフ生命	35,787
大同生命	4,535
第一生命	2,615
東京海上日動生命保険	2,571
合計	133,987

(3) 流動負債

① 支払手形

(イ) 相手先別内訳

(単位：千円)

相手先	金額
野口興産(株)	21,869
BASFジャパン(株)	17,925
タキロンエンジニアリング(株)	11,885
コニシ(株)	11,372
(株) ツダ	8,224
その他	109,166
合計	180,442

(ロ) 期日別内訳

(単位：千円)

期日	金額
2019年 8月	9,999
9月	65,577
10月	28,557
11月	34,607
12月	41,701
合計	180,442

② 買掛金

(単位：千円)

相手先	金額
テクノスジャパン(株)	34,218
BASFジャパン(株)	27,786
野口興産(株)	18,465
(株) アクロス商事	9,914
アイカ工業(株)	9,213
その他	76,340
合計	175,940

③ 1年以内返済長期借入金

(単位：千円)

相手先	金額
(株) みなと銀行	39,650
日本政策金融公庫	31,740
(株) 百十四銀行	22,100
神戸信用金庫	5,421
(株) 三菱UFJ銀行	3,250
合計	102,161

(4) 固定負債

① 長期借入金

(単位：千円)

相手先	金額
(株) みなと銀行	287,200
(株) 百十四銀行	45,600
日本政策金融公庫	11,360
神戸信用金庫	4,964
(株) 三菱UFJ銀行	3,000
合計	352,124

### 3 【その他】

#### (1) 借入金等明細表

財務諸表等規則に準じて作成した第45期の借入金等明細表は以下のとおりです。なお、当該明細表については監査を受けておりません。

区分	前期末残高 (千円)	当期末残高 (千円)	平均利率 (%)	返済期限
短期借入金	—	—	—	—
1年以内に返済予定の長期借入金	114,354	102,161	1.39	—
1年以内に返済予定のリース債務	—	—	—	—
長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く。)	478,868	352,124	1.36	2019年9月1日 ～2030年2月28日
リース債務(1年以内に返済予定のものを除く。)	—	—	—	—
その他の有利子負債	—	—	—	—
合計	593,222	454,285	—	—

(注) 1 「平均利率」については、借入金の期末残高に対する加重平均利率を記載しております。

2 長期借入金(1年以内に返済予定のものを除く)の決算日後5年内における返済予定額は以下のとおりであります。

区分	1年超2年以内 (千円)	2年超3年以内 (千円)	3年超4年以内 (千円)	4年超5年以内 (千円)
長期借入金	70,644	51,680	34,800	30,000

(2) キャッシュ・フローの状況

財務諸表等規則に準じて作成した第 44 期及び第 45 期のキャッシュ・フローの状況を参考までに掲げると以下のとおりです。なお、当該状況につきましては監査を受けておりません。

	第 44 期 自 2017年9月 1日 至 2018年8月31日	第 45 期 自 2018年9月 1日 至 2019年8月31日
区分	金額(千円)	金額(千円)
<b>I 営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税引前当期純利益	75,718	166,218
減価償却費	14,108	14,173
貸倒引当金の増減額 (△は減少)	477	10,569
退職給付引当金の増減額(△は減少)	△2,153	880
クレーム引当金の増減額(△は減少)	14,844	10,406
受取利息及び配当金	△5,327	△5,882
支払利息	16,098	12,958
固定資産除却損	—	6,075
たな卸資産の増減額(△は増加)	2,468	△5,140
売上債権の増減額(△は増加)	39,945	△59,611
その他流動資産の増減額 (△は増加)	△7,618	△1,493
仕入債務の増減額 (△は減少)	△68,297	100,012
その他負債の増減額 (△は減少)	7,799	33,227
小計	88,064	282,392
利息及び配当金の受取額	5,327	5,882
利息の支払額	△16,076	△12,936
法人税等の支払額	△25,309	△24,763
営業活動によるキャッシュ・フロー	52,005	250,575
<b>II 投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
投資有価証券の取得による支出	△2,367	△150
有形固定資産の取得による支出	△2,315	△12,332
有形固定資産の売却による収入	—	—
短期貸付金の増減額 (△は増加)	29,652	△876
子会社株式取得	—	△5,000
その他投資の増減額(△は増加)	19,963	△33,004
投資活動によるキャッシュ・フロー	44,934	△51,364
<b>III 財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額	△50,000	0
長期借入金の借入による収入	100,000	0
長期借入金の返済による支出	△174,627	△138,937
社債の発行による収入	100,000	0
配当金の支払額	△7,257	△8,466
財務活動によるキャッシュ・フロー	△31,884	△147,403
<b>IV 合併に伴う現金および現金同等物の増加額</b>	—	—
<b>V 現金及び現金同等物の増減額</b>	65,056	51,807
<b>VI 現金及び現金同等物の期首残高</b>	62,708	127,764
<b>VII 現金及び現金同等物の期末残高</b>	127,764	179,572

(注)

1. 資金の範囲

キャッシュ・フロー計算書における資金（現金及び現金同等物）は、手許現金、随時引き出し可能な現金及び容易に換金可能であり、かつ、価値の変動について僅少なリスクしか負わない取得日から3ヶ月以内に償還期間の到来する短期投資からなっております。

2. 現金及び現金同等物の期末残高と貸借対照表に記載されている科目の金額との関係

	(2018年8月31日現在)	(2019年8月31日現在)
現金及び預金	157,558千円	209,368千円
預入期間3ヶ月超の定期預金	△29,793千円	△29,796千円
現金及び現金同等物	127,764千円	179,572千円



## 第6 【提出会社の株式事務の概要】

事業年度	9月1日から8月31日まで
定時株主総会	11月中
基準日	8月31日
株券の種類	100株券 ただし、必要があるときは、上記以外の株式数を表示した株券を発行することができる。
剰余金の配当の基準日	8月31日
1単元の株式数	100株
株式の名義書換え	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行証券代行部
株主名簿管理人	大阪市中央区伏見町三丁目5番6号 三菱UFJ信託銀行株式会社大阪証券代行部
取次所	三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部
名義書換手数料	無 料
新券交付手数料	無 料
単元株未満の買取り	
取扱場所	東京都千代田区丸の内一丁目4番5号 三菱UFJ信託銀行証券代行部
株主名簿管理人	大阪市中央区伏見町三丁目5番6号 三菱UFJ信託銀行株式会社大阪証券代行部
取次所	三菱UFJ信託銀行大阪証券代行部
買取手数料	無 料
公告掲載方法	官 報
株主に対する特典	該当なし

## 第7 【提出会社の参考情報】

### 1 【提出会社の親会社等の情報】

当社には親会社等はありません。

### 2 【その他の参考情報】

該当事項はありません。

# 独立監査人の監査報告書

2019年10月31日

日本ジッコウ株式会社  
取締役会 御中

友朋監査法人

業務執行社員 公認会計士 土井 貴達 ㊞  
業務執行社員 公認会計士 菊地 潤也 ㊞

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、日本ジッコウ株式会社の2018年9月1日から2019年8月31日までの第45期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

## 計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

## 監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

## 監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべての重要な点において適正に表示しているものと認める。

## 利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上